



兆豐金控 Mega Holdings

2025年第四季法人說明會

2026/3/12

公司聲明

- 本文件係由兆豐金融控股股份有限公司(以下簡稱本公司)所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性不作任何明確的或隱含的聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新內容。本公司及關係企業及負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。
- 本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該陳述係基於本公司對未來營運之假設，以及各種本公司無法控制之因素所綜合完成，故實際經營結果可能與該陳述有重大差異。
- 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。
- 本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。
- 投資人關係聯絡窗口: IR@megaholdings.com.tw

目錄

- 1 營運摘要
- 2 財務概況
- 3 業務概況
- 4 附錄



2025年兆豐金控營運摘要

金控獲利摘要

350.38億

2025年稅後淨利

創历史新高

2.36元

2025年每股盈餘

穩健的獲利表現

銀行子公司表現亮眼

放款業務成長

放款平均餘額約**2.3兆元**，年成長率達**5%**，主要由**AI、半導體及資通訊產業**帶動。**2026年放款目標為高個位數成長**，成長動能以外幣企金、跨境融資及優質國內放款為主。

聯貸業務領先

榮獲「管理銀行」與「主辦行」**第三**，主辦多件大型**能源、電子及半導體集團**聯貸案及爭攬台商購併案商機。

外匯業務強勁

2025年外匯敘作量達**8,922億美元**，年成長率為**16%**，主要受惠於跨國科技集團的資金調度、匯入匯出貨款增加與美元定存專案。

財管業務深化

高資產業務AUM達**2,462億元**，年成長率**17%**。財富管理淨手續費收入**42.57億元**，年成長**17%**。

各子公司穩健表現

證券子公司

2025全年稅後淨利**22.58億元**，在**資本市場業務**展現卓越成效。**TISA信託帳戶**亦於年底上線，為**首家**提供相關服務的**公股券商**。

產險子公司

2025全年稅後淨利**7.61億元**，年成長率達**85%**，成長率居**集團之冠**。其中，**傷害、工程、健康及航空保險**有高達**雙位數成長**。

票券子公司

2025全年稅後淨利**25.25億元**，年成長率達**14%**，各項業務市佔率均維持**市場第一**。

投信子公司

2025全年稅後淨利**1.24億元**，年成長**35%**。**公募貨幣型基金**相較同期成長**43%**；**2026年**亦將戮力發行**非貨幣型新基金**。

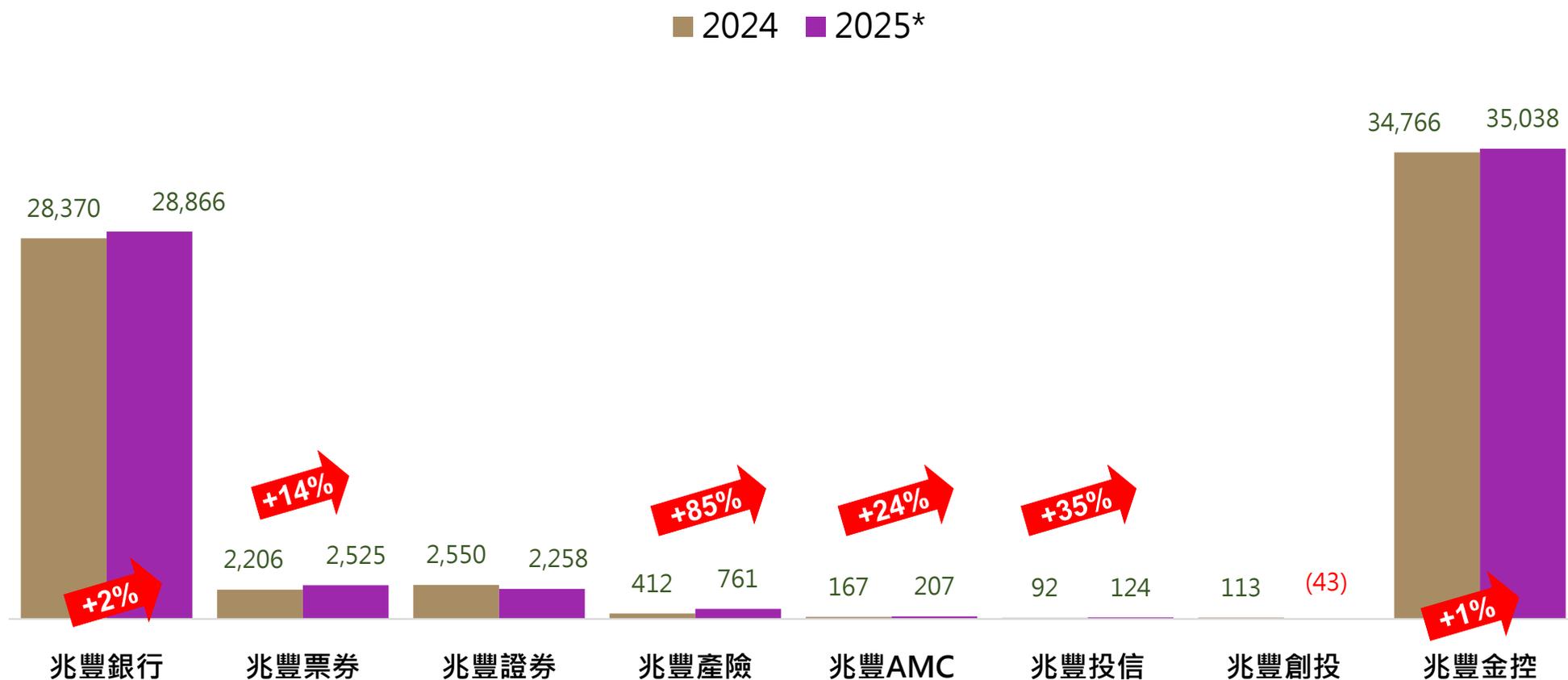
兆豐金控以**穩健經營**為核心，透過**組織調整、創新金融服務與數位化能力**強化營運效率。展望**2026年**，在各子公司獲利動能穩定的基礎之下，**集團全年獲利表現可期**，並將持續以敏捷策略落實「**專業領航，績效發光**」的目標。

- 2025乃自結數

2025年兆豐金控稅後淨利創新高達350.38億元(+1%YoY)；銀行則年增2%；票券、產險、AMC及投信子公司皆呈雙位數成長

兆豐金控及各子公司2025年稅後淨利

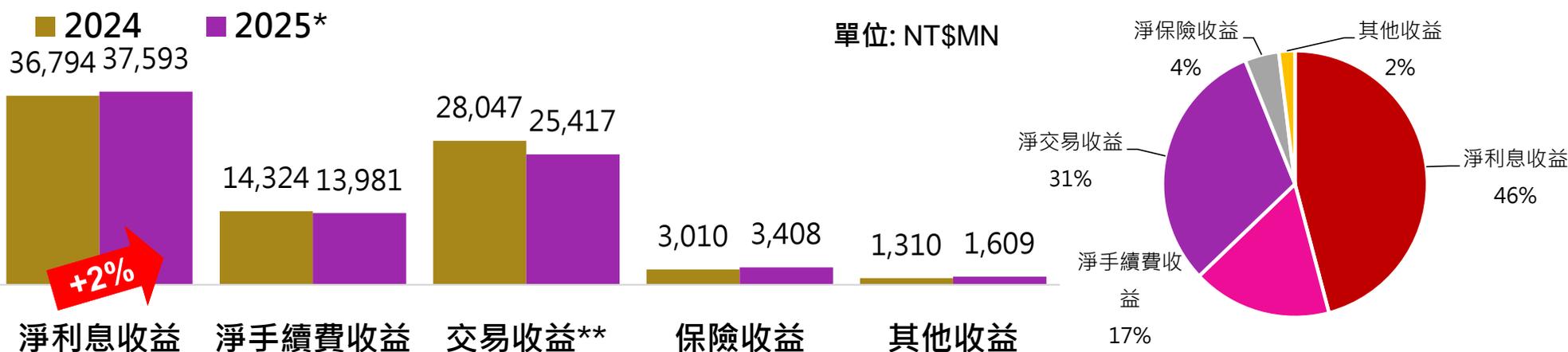
單位: NT\$MN



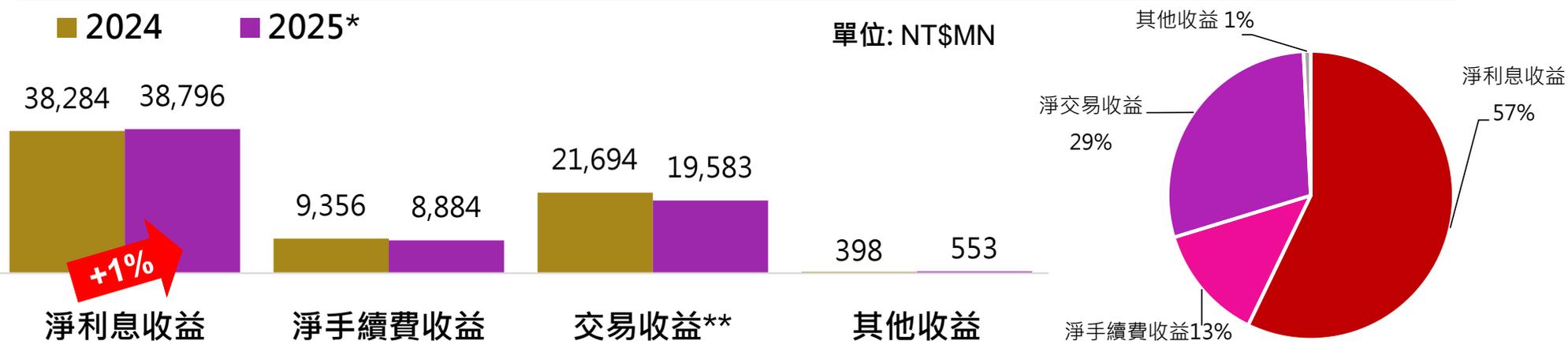
• 2025乃自結數

2025年金控淨利息收益年增2%

2025年兆豐金控合併淨收益及分佈 *



2025年兆豐銀行合併淨收益及分佈 *



* 2025乃自結數;

**包含透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現損益、除列按攤銷後成本衡量之金融資產損益、兌換損益、資產減損損失、投資性不動產損益、採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額等科目。

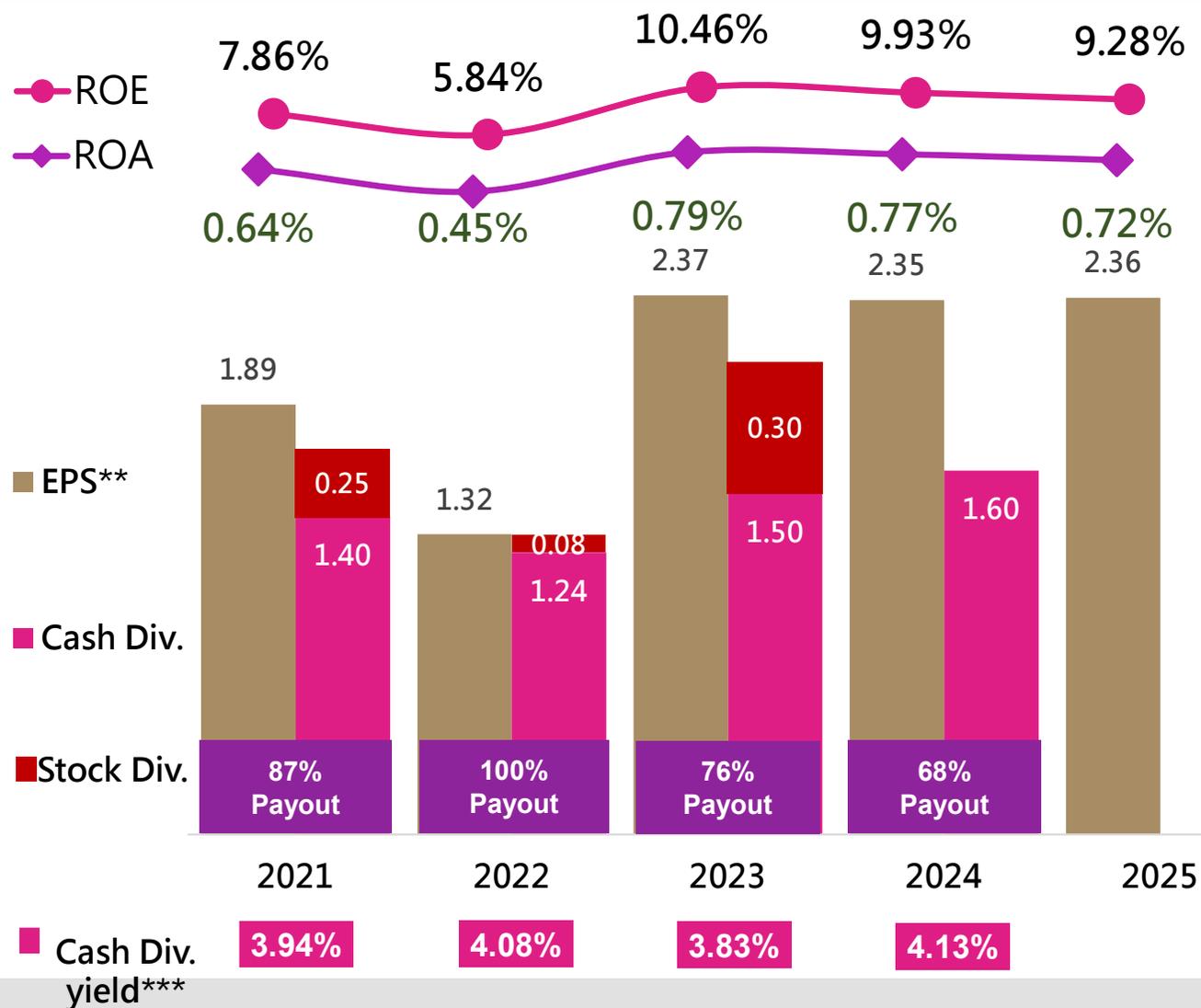
目錄

- 1 營運摘要
- 2 財務概況
- 3 業務概況
- 4 附錄



2025年獲利指標穩健；ROE 9.28%、ROA 0.72%

主要獲利指標



為了提昇ROE及避免股本過度膨脹，本公司股利政策為：

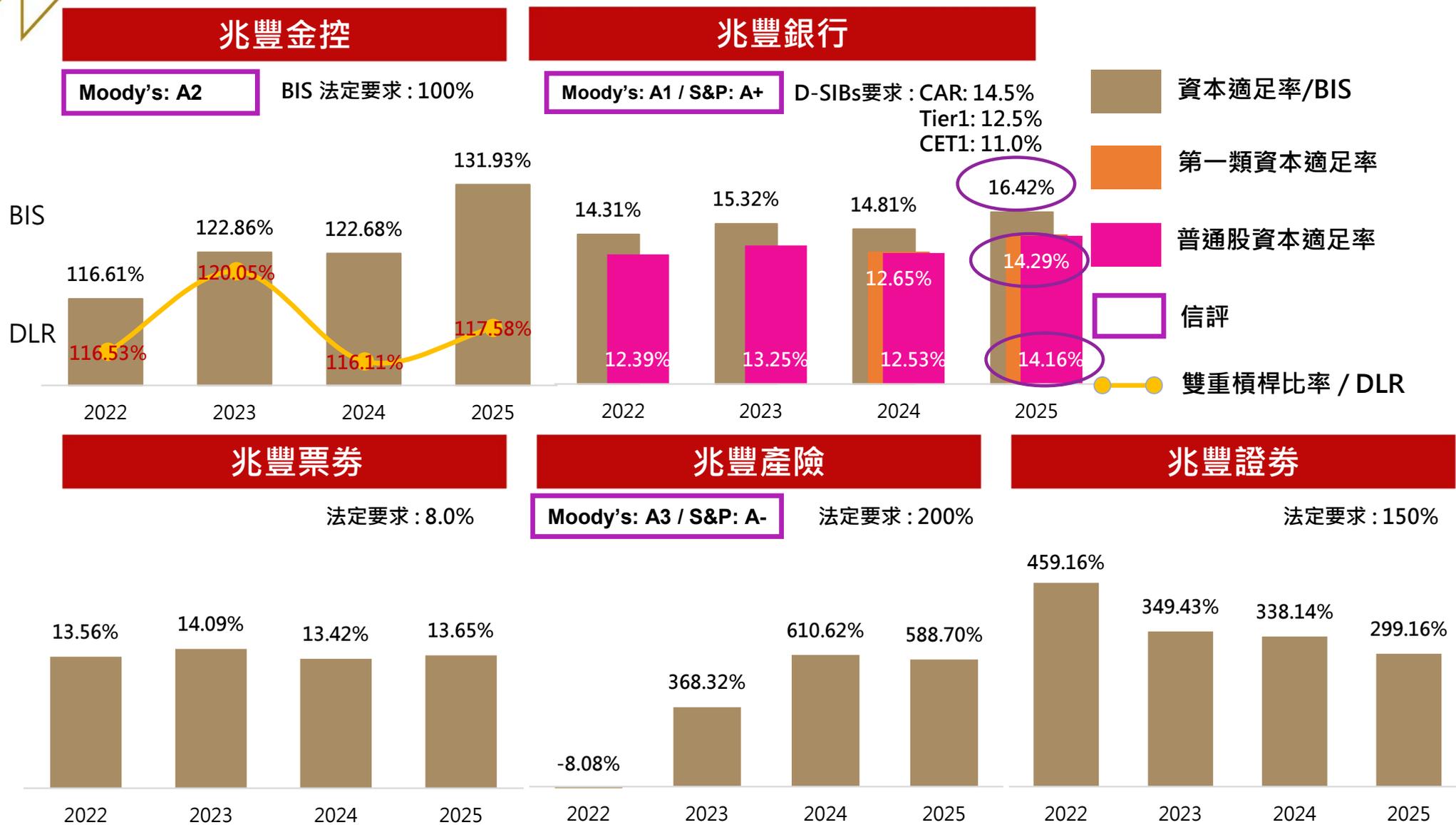
- 維持高額 pay-out 比例
- 現金股利 > 50%

* 2025乃自結數; ROE/ROA乃年化數據。

** 歷史EPS無追溯調整逐年股票股利發放影響數

*** 現金殖利率 = 現金股利 / 當年度最後交易日股價

資本水位充裕，銀行資本遠高於 D-SIBs 法定標準



* 2025乃自結數

目錄

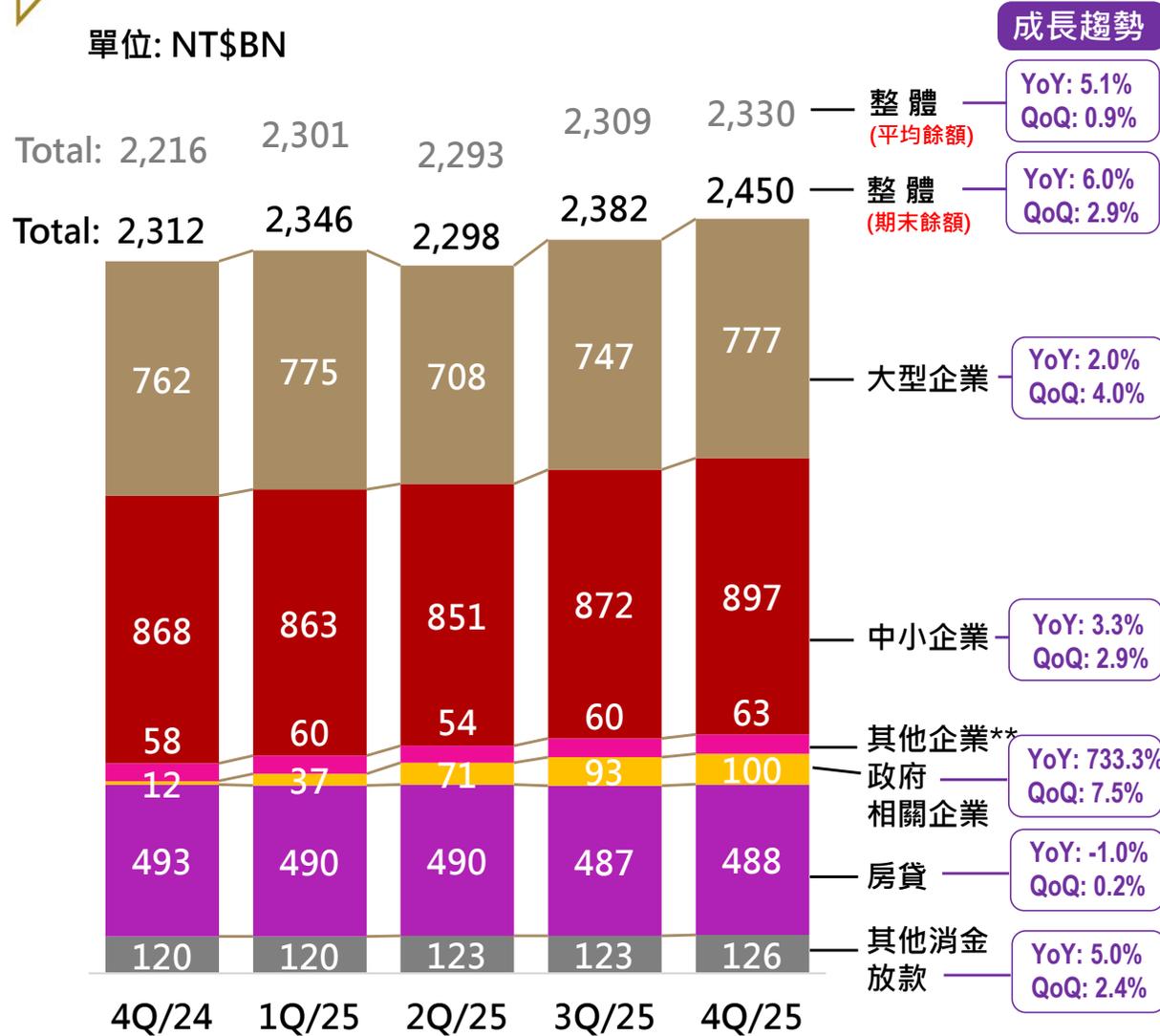
- 1 營運摘要
- 2 財務概況
- 3 業務概況
- 4 附錄



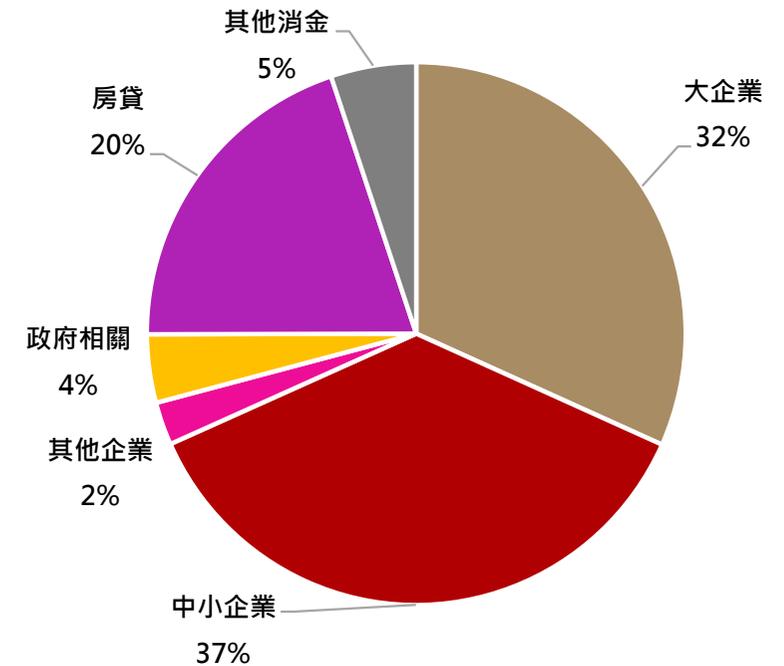
4Q/25 整體放款動能強勁：大型企業+4% QoQ、中小企業+2.9% QoQ

兆豐銀行季末放款餘額*

單位: NT\$BN



兆豐銀行4Q/25 放款分佈 依客戶別



* 兆豐銀行內部數據，含一般放款、應收帳款融資、進出口信用狀融資、信用卡循環餘額、催收款但不包含保證。

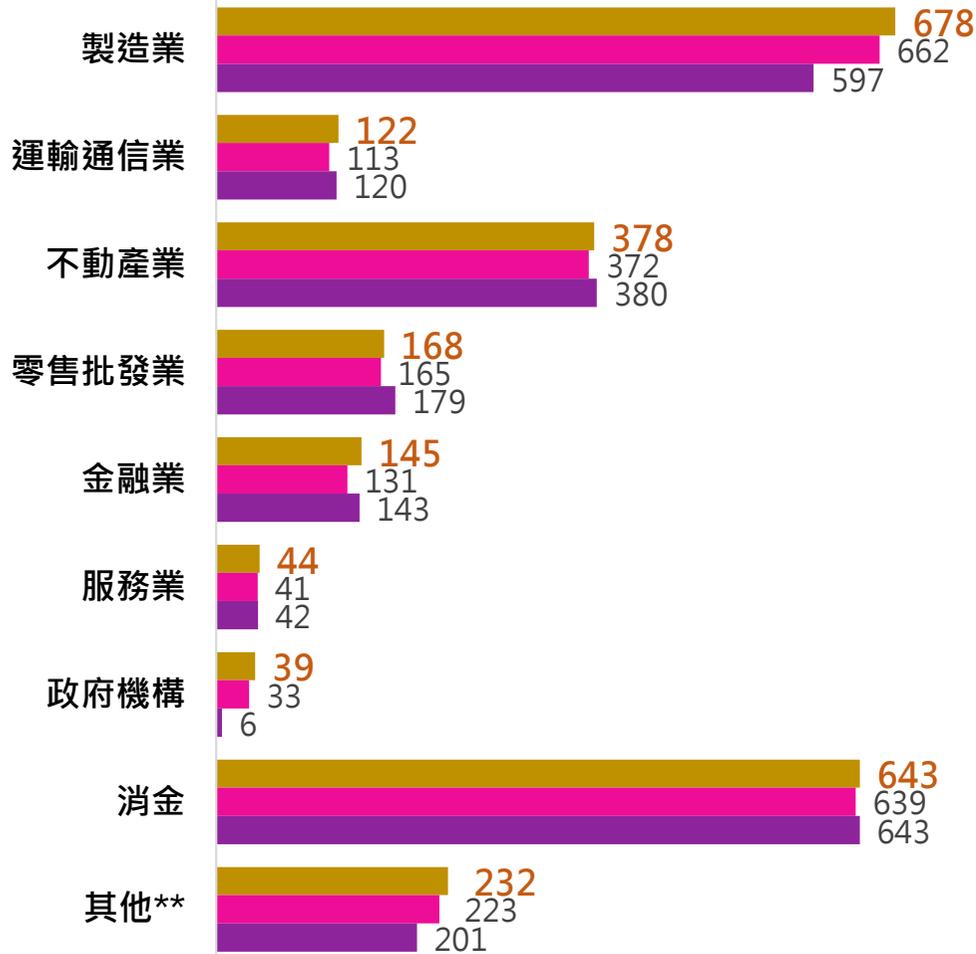
** 包含政府相關之非營利機構等。

4Q/25 放款製造業占比 28%，季增 2.4%、年增 13.6%；運輸通信業、金融業、服務業及政府機構季增表現亮眼

兆豐銀行放款餘額-依產業別*

單位: NT\$BN

■ 4Q/25 ■ 3Q/25 ■ 4Q/24



成長趨勢

YoY: 13.6%
QoQ: 2.4%

YoY: 1.7%
QoQ: 8.0%

YoY: -0.5%
QoQ: 1.6%

YoY: -6.1%
QoQ: 1.8%

YoY: 1.4%
QoQ: 10.7%

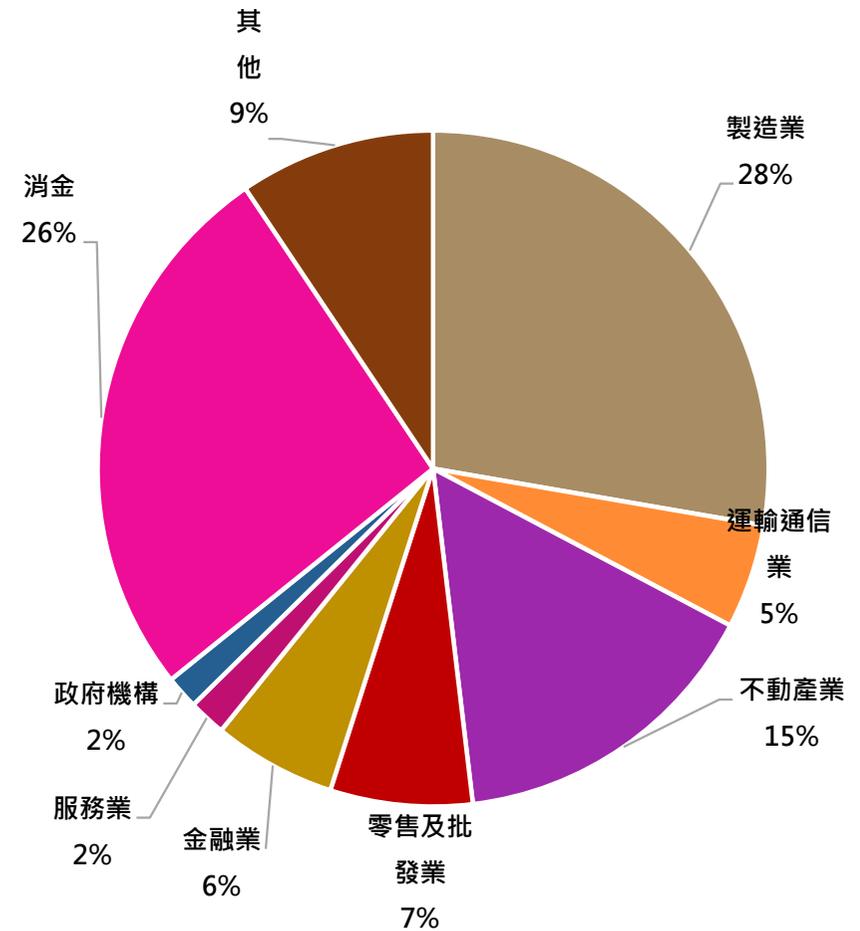
YoY: 4.8%
QoQ: 7.3%

YoY: 550.0%
QoQ: 18.2%

YoY: 0.0%
QoQ: 0.6%

YoY: 15.4%
QoQ: 4.0%

兆豐銀行4Q/25 放款分佈 依產業別*

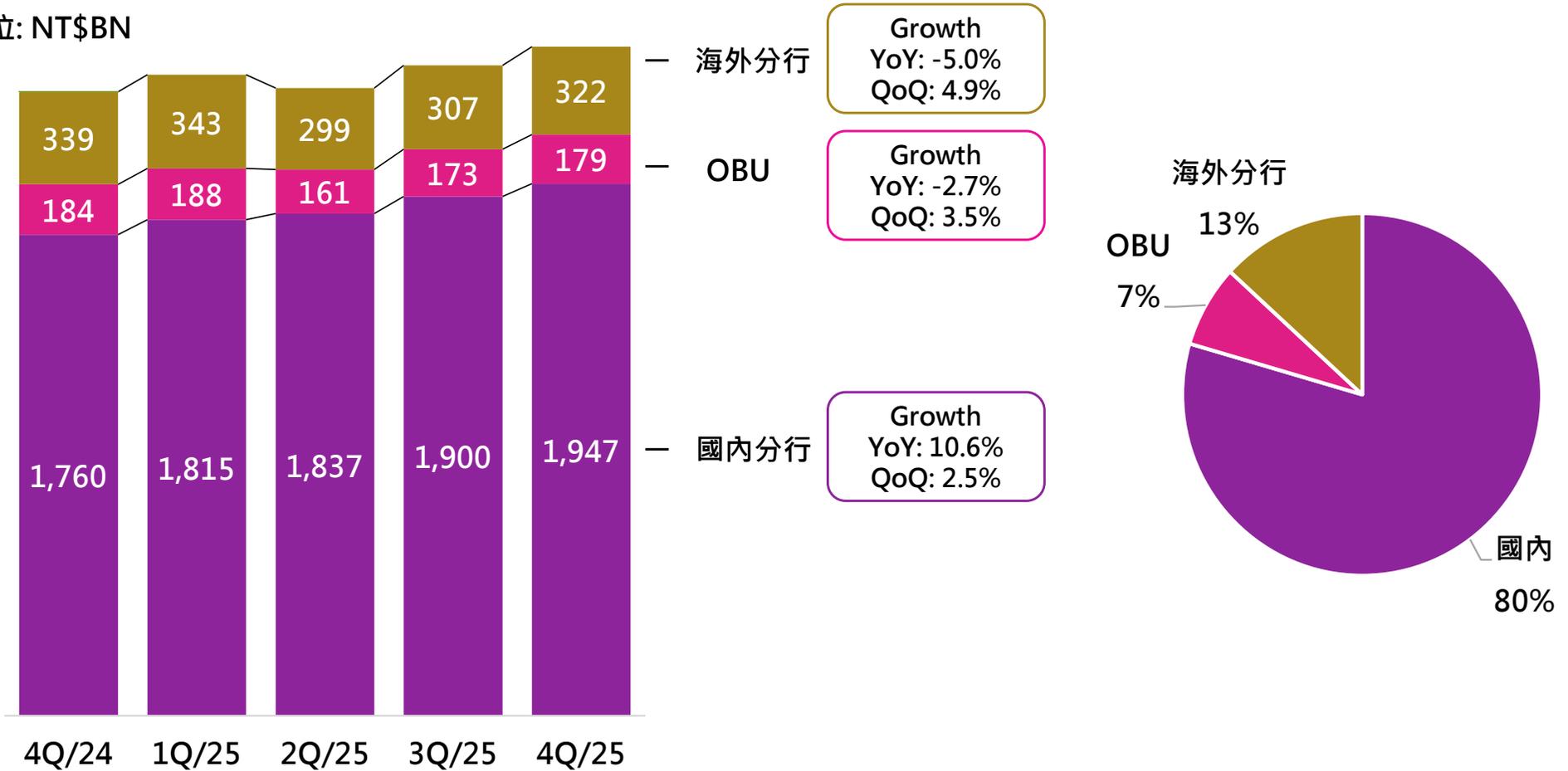


* 兆豐銀行季末餘額(內部數據)，含一般放款、應收帳款融資、進出口信用狀融資、信用卡循環餘額、催收款但不包含保證。

4Q/25國內外通路放款同步成長：國內 +2.5%、海外+4.9%、OBU +3.5% QoQ

兆豐銀行4Q/25 放款分佈 – 依地區別 *

單位: NT\$BN



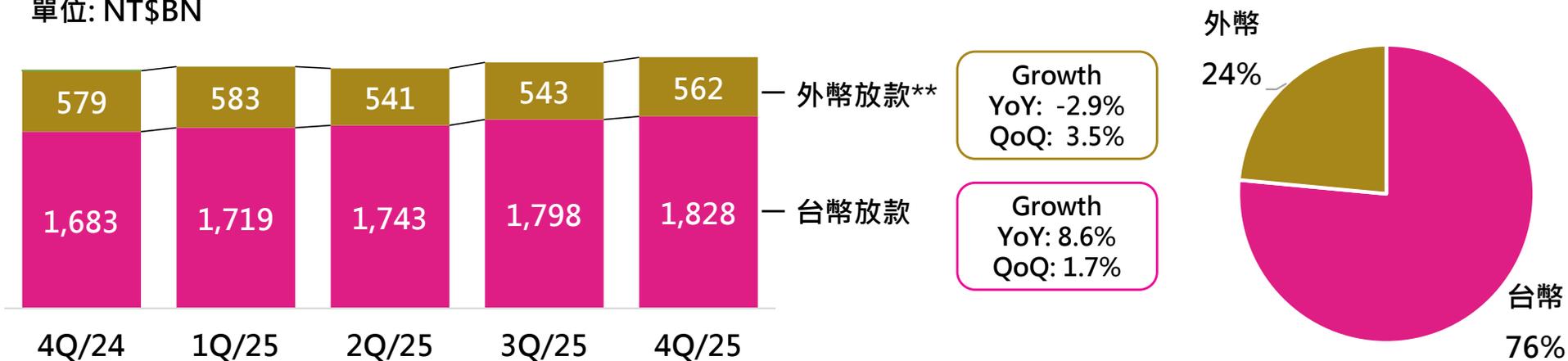
* 兆豐銀行季末餘額(內部數據)，含一般放款、應收帳款融資、進出口信用狀融資、信用卡循環餘額、催收款但不包含保證。

** OBU 為Off-Shore Banking Unit之縮寫

4Q/25 台、外幣放款穩健成長，季增 3.5% 及 1.7%； 美元放款成長動能強勁，年增 18.8%、季增 4.3%

兆豐銀行當季平均放款餘額分佈 – 依幣別: 台幣 vs. 外幣放款 *

單位: NT\$BN



兆豐銀行美元當季平均放款餘額趨勢*

單位: NT\$BN



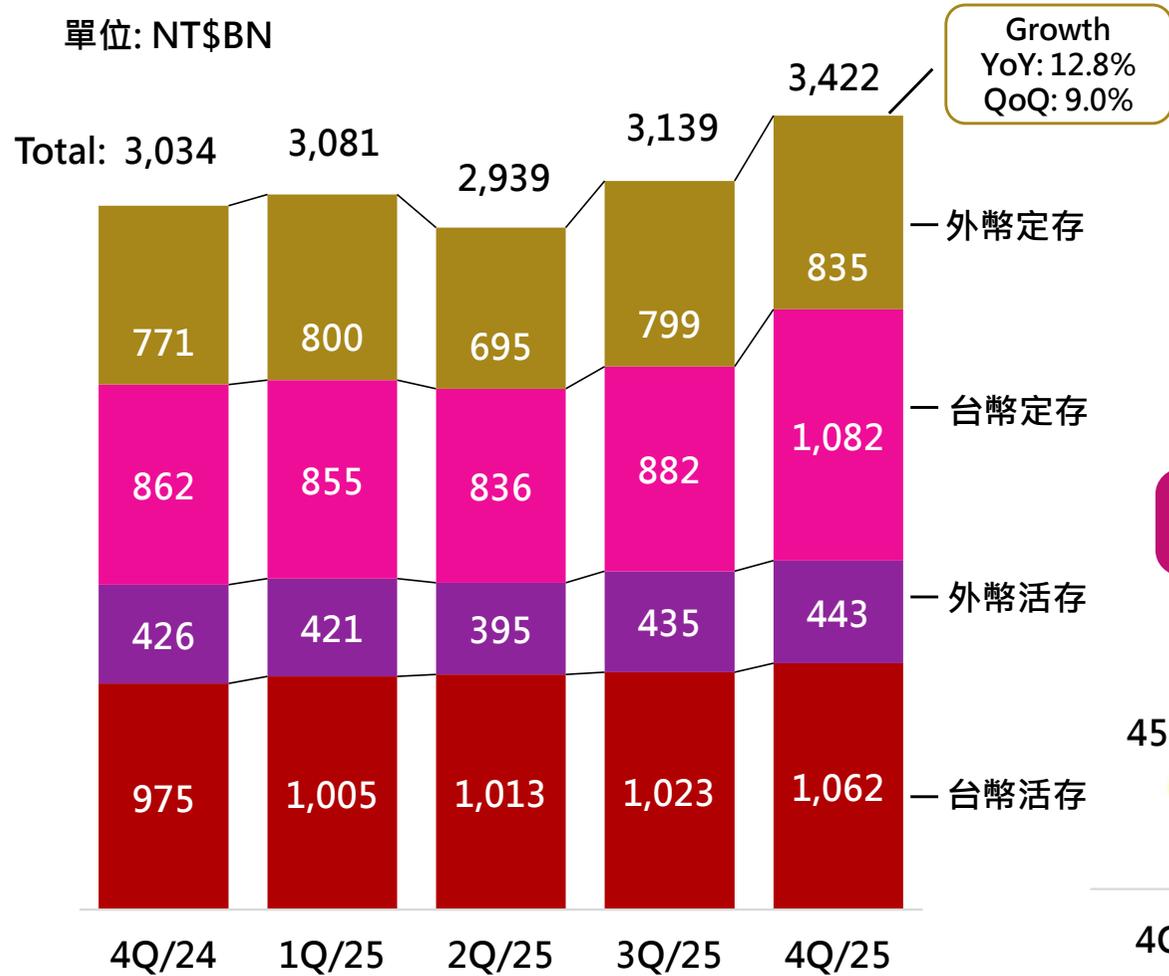
* 兆豐銀行當季平均餘額(內部數據)，含一般放款、應收帳款融資、進出口信用狀融資、催收款但不包含信用卡循環餘額及保證。

** 外幣放款及美元放款含OBU、國外分行及部分國內分行放款。

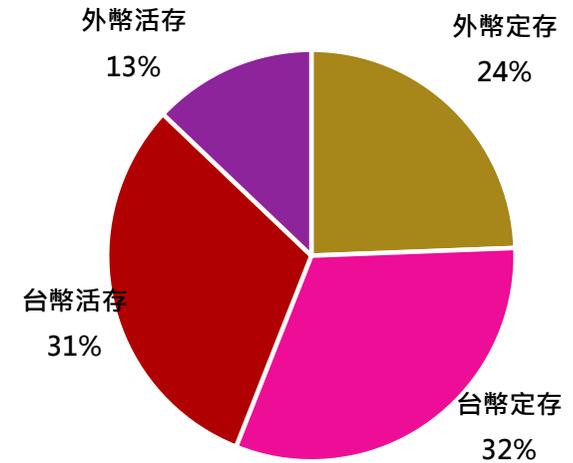
4Q/25 整體存款規模創近五季新高，季增 9%、年增 12.8%；台幣定存為主要成長動能，季增達 22.7%

兆豐銀行存款餘額 *

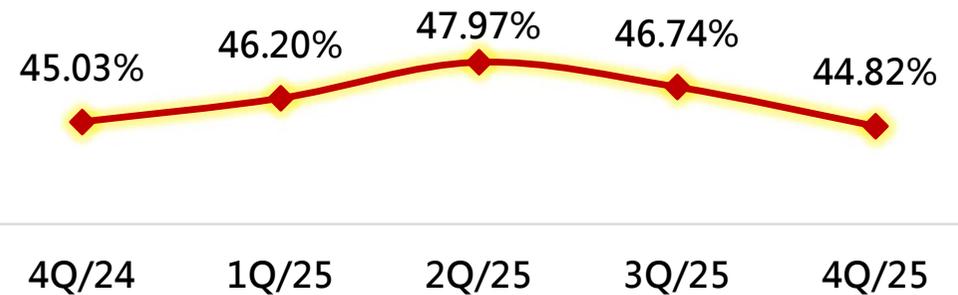
單位: NT\$BN



兆豐銀行4Q/25 存款分佈



兆豐銀行活存比趨勢



* 存款餘額不含銀行同業存款、央行存款及中華郵政轉存款；內部數據。

** 包含個人及企業存款但不含央行及同業存款

4Q/25 整體存放比為 72.27%、美元存放比為 38.61%

兆豐銀行 整體存放比*

兆豐銀行 美元存放比**



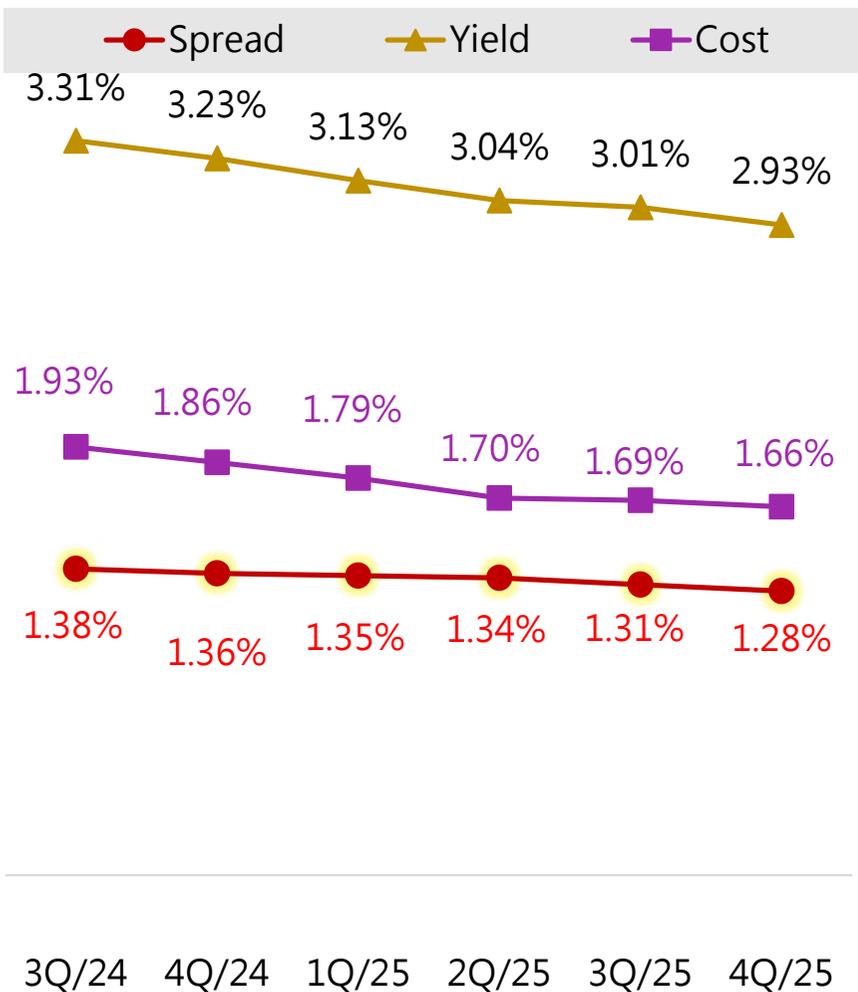
* 整體存放比以當期末放款平均餘額 / 存款平均餘額計算 ; 內部數據

** 美元存放比以當期平均放款餘額 / 平均存款餘額計算 ; 內部數據

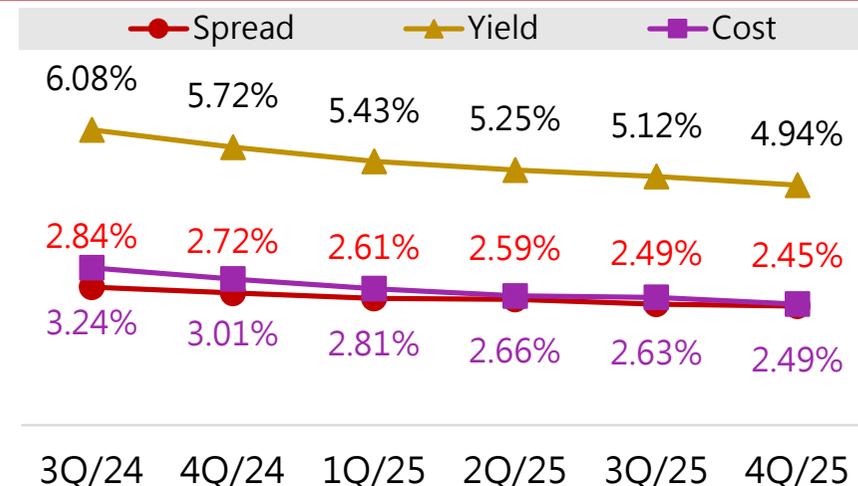
*** 資料來源: 中央銀行

存放利差持續盤整

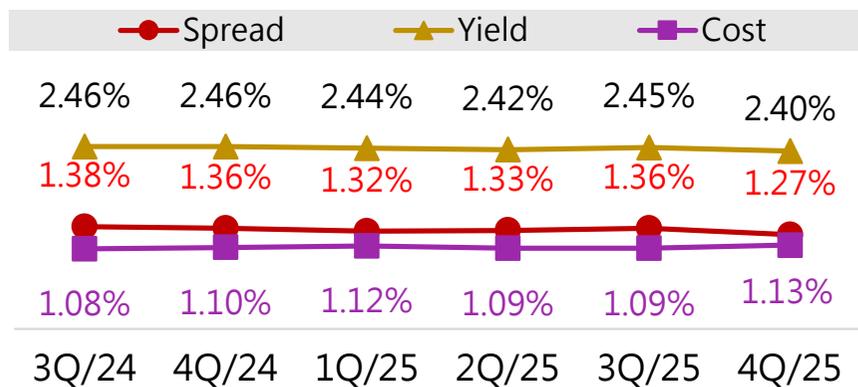
兆豐銀行總放款存放利差



兆豐銀行海外放款存放利差*



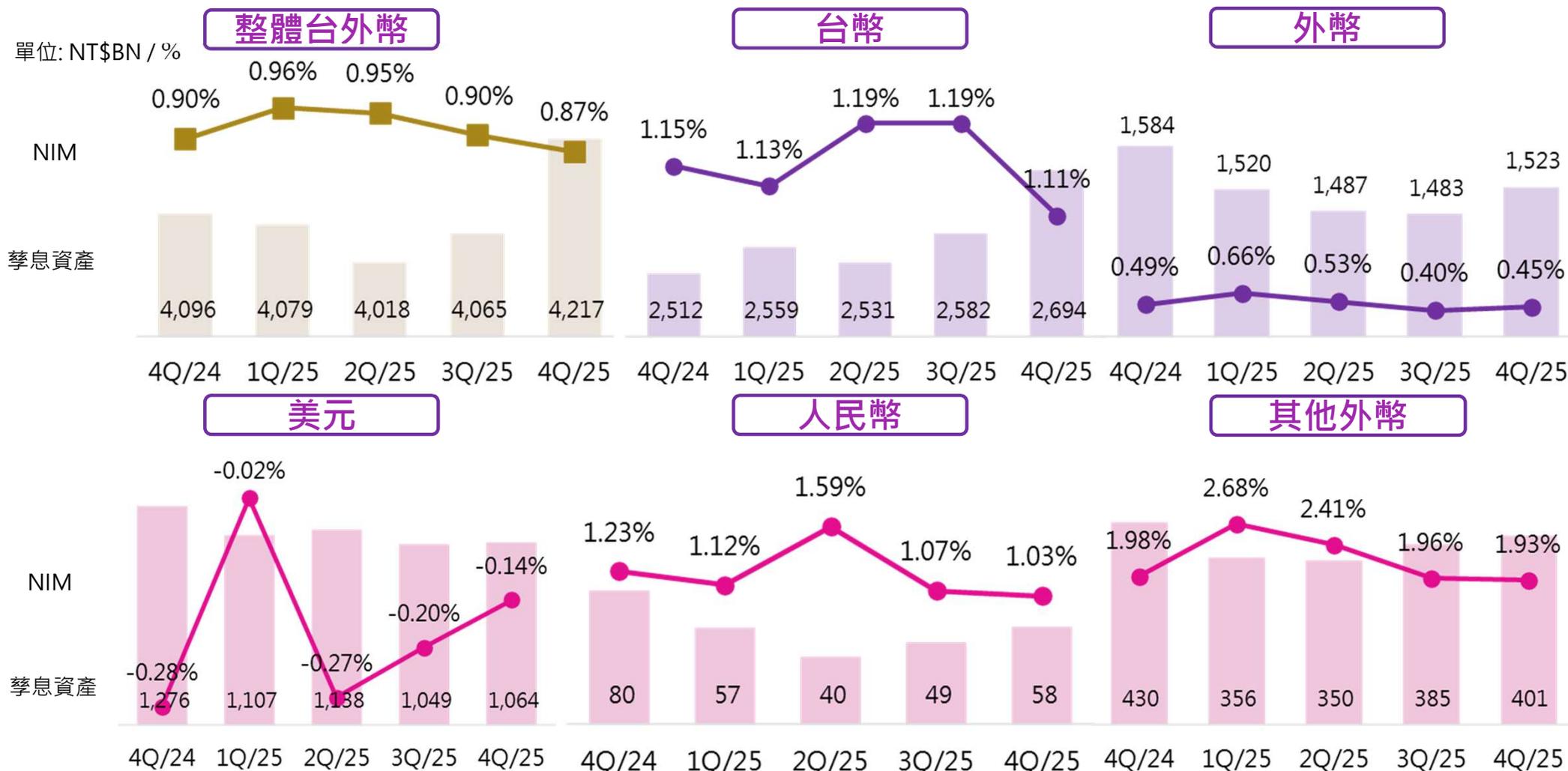
兆豐銀行國內放款存放利差



* 含OBU及海外分行;內部數據

4Q/25 淨利差持續盤整；外幣 NIM 季增 5bp、美元 NIM 季增 6bp

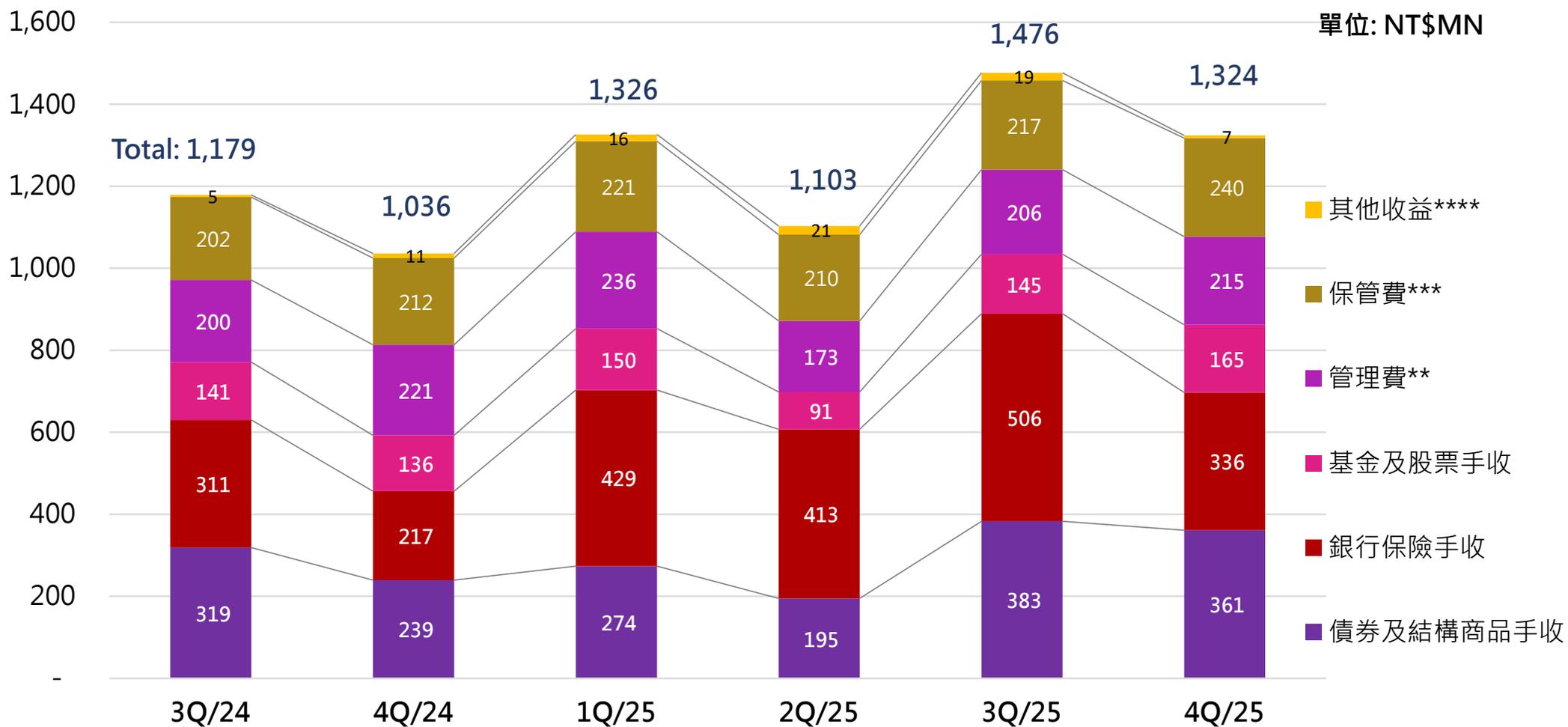
兆豐銀行單季淨利差(NIM)及當季平均孳息資產*



* 淨利差(NIM) = 年化之當期淨利息收入 / 當季平均孳息資產；淨利息收入乃當季數據；內部數據。單位: NT\$BN；%

4Q/25單季財富管理手續費毛收益達13.24 億元

兆豐銀行財富管理手續費毛收益分佈- 依產品及服務分類*

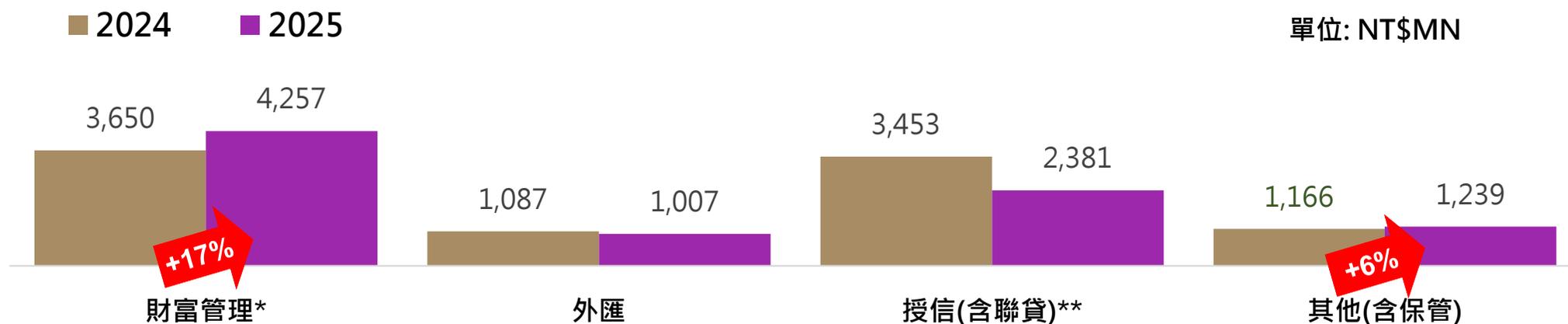


* 內部數據; 此乃毛收益非淨收益。
 ** 財富管理業務相關之管理費及信託帳戶收益。

*** 財富管理業務相關之保管費。
 **** 匯兌等收益

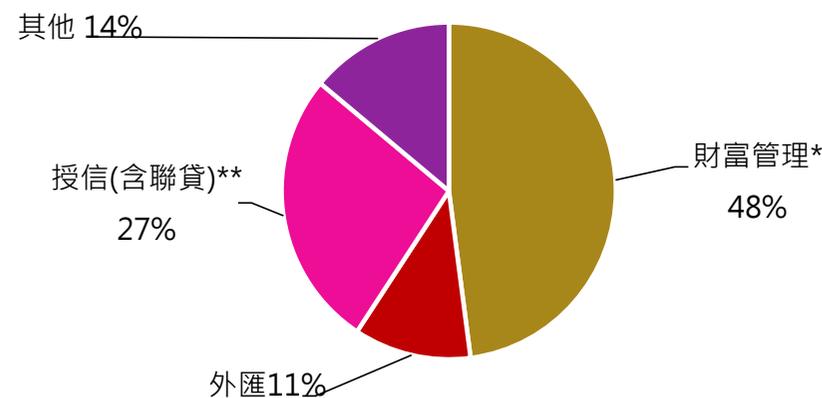
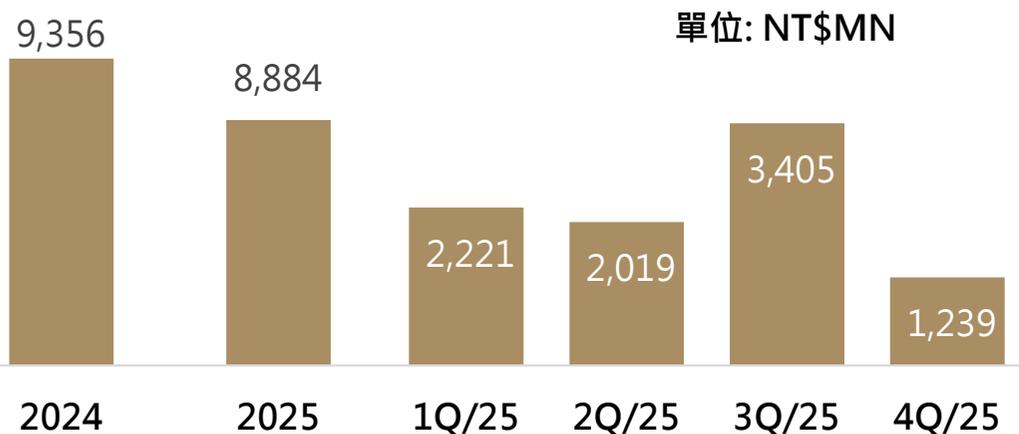
2025年銀行財管業務動能強勁，財管淨手續費收入年增17%達42.57億元

兆豐銀行各項淨手續費收益趨勢



兆豐銀行整體淨手續費收益***

兆豐銀行 2025 淨手續費收益分佈



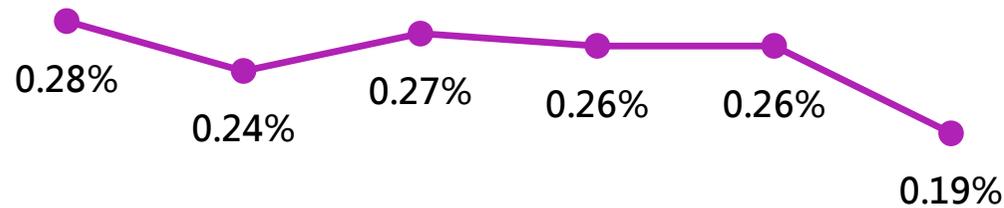
* 內部自結數據; 包含行銷費用、回饋金、與合作夥伴分潤等調整數

** 含企金放款、消金放款、保證及承兌等手續費收益

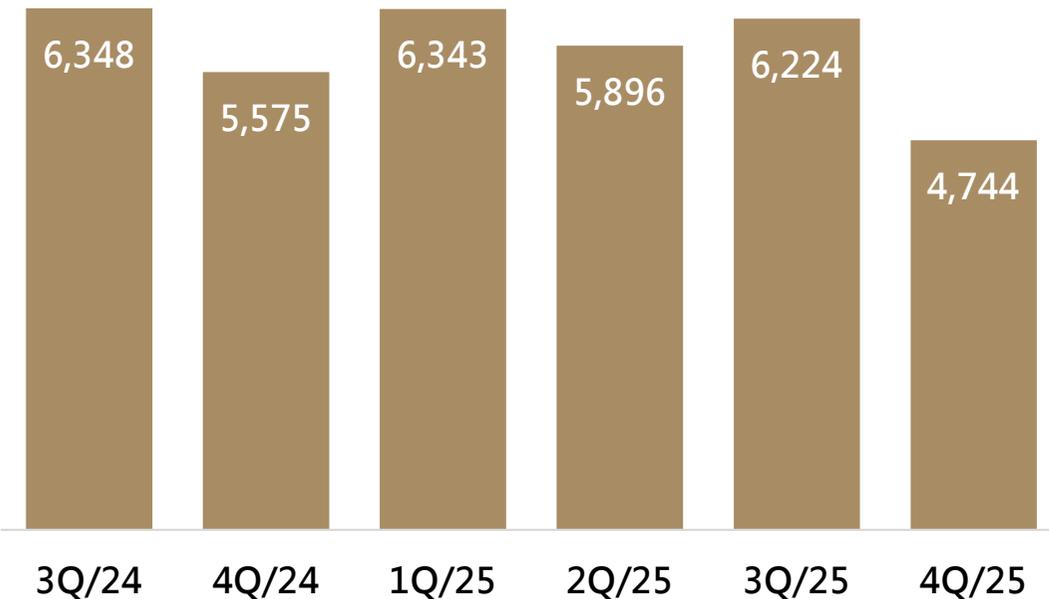
*** 淨手續費總收益乃自結數

資產品質顯著優化；逾放比季減 7bp 至 0.19%，覆蓋率季增 233.22 個百分點至 866.03%

兆豐銀行逾放餘額及逾放比



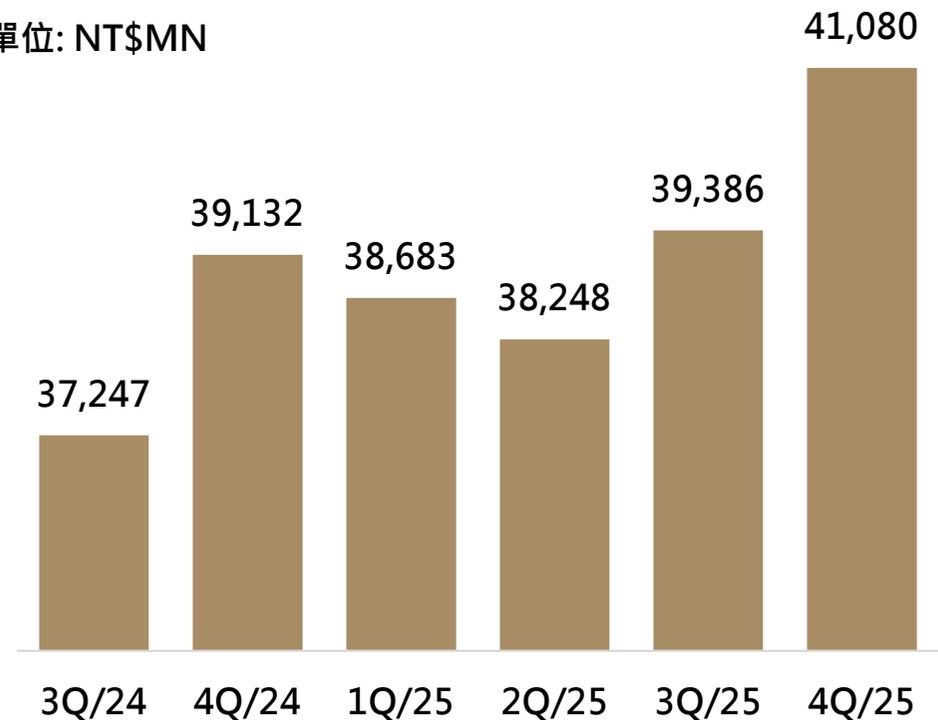
單位: NT\$MN



兆豐銀行備抵呆帳餘額及覆蓋率

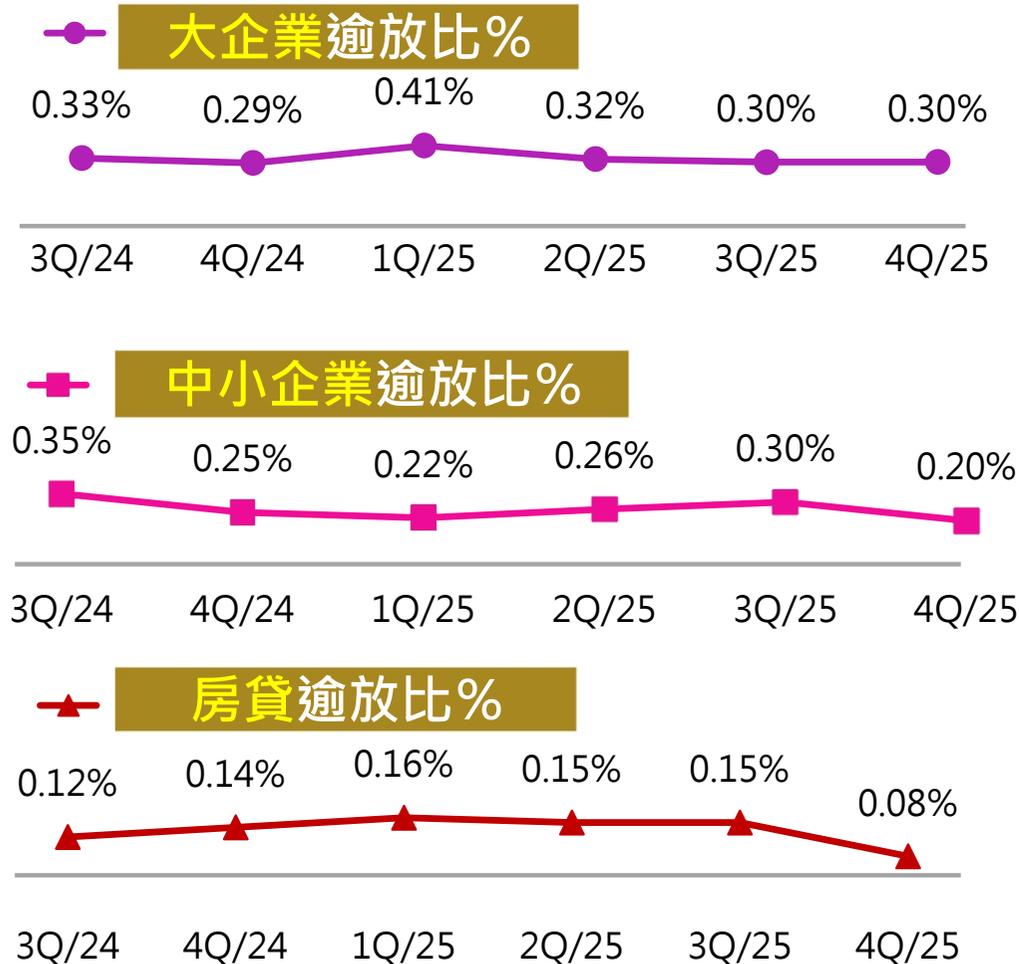


單位: NT\$MN

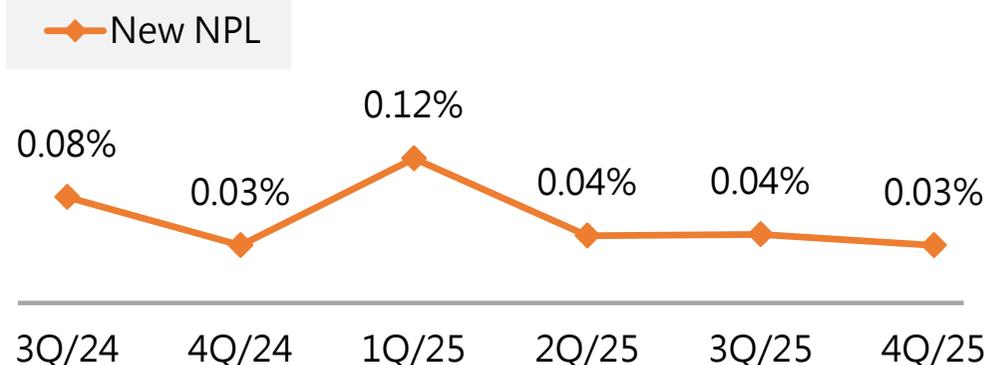


4Q/25中小企業與房貸逾放比分別下降至0.20%及0.08%；新增逾放穩定

兆豐銀行逾放比 – 依客戶別 *

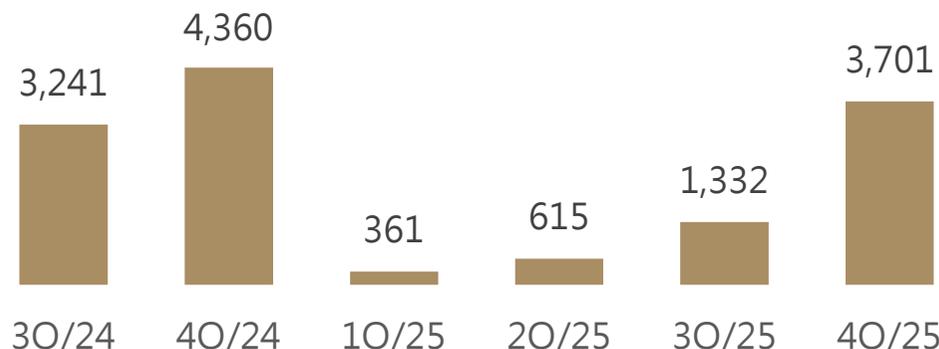


兆豐銀行新增逾放比% **



兆豐銀行呆帳費用、承諾及保證責任準備提存

單位: NT\$MN



* 不包含政府機構放款、政府企業放款及其他企業放款，該三大客戶類別均無逾放金額。

** 當期新增逾放金額 / 當期總放款餘額；兆豐銀行內部數據

目錄

- 1 營運摘要
- 2 財務概況
- 3 業務概況
- 4 附錄



兆豐金控2025年合併損益表

單位: 新台幣元	2025*	2024	YoY
利息收入	123,754,880,661	130,126,801,395	-5%
減:利息費用	86,161,795,930	93,332,874,317	-8%
利息淨收益	37,593,084,731	36,793,927,078	2%
利息以外淨收益	44,414,589,023	46,691,204,334	-5%
手續費及佣金淨收益	13,980,755,398	14,323,897,863	-2%
保險業務淨收益	3,408,047,902	3,010,265,323	13%
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益	19,434,125,019	21,089,915,687	-8%
投資性不動產損益	65,800,950	23,220,872	183%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現損益	3,356,844,283	3,332,595,889	1%
除列按攤銷後成本衡量之金融資產損益	(172,739,956)	194,367,601	-
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	(53,806,309)	83,611,774	-
兌換損益	2,759,717,257	3,280,760,406	-16%
資產減損迴轉利益(減損損失)	28,360,902	41,231,510	-31%
採用覆蓋法重分類之損益	(1,178,388)	1,308,213	-
其他非利息淨損益	1,608,661,965	1,310,029,196	23%
淨收益	82,007,673,754	83,485,131,412	-2%
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	5,278,530,455	7,692,004,772	-31%
保險負債準備淨變動	289,016,312	453,907,668	-36%
營業費用	36,908,648,453	36,247,405,461	2%
繼續營業單位稅前損益	39,531,478,534	39,091,813,511	1%
所得稅(費用)利益	(4,493,348,247)	(4,325,927,295)	-
本期淨利(淨損)	35,038,130,287	34,765,886,216	1%
EPS	2.36	2.35	0%

* 2025乃自結數

兆豐金控2025年合併資產負債表

單位: 新台幣元	2025*	2024	YoY
現金及約當現金	168,055,070,344	103,947,126,076	62%
存放央行及拆借金融同業	709,445,697,720	598,175,342,692	19%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	269,201,494,631	248,660,021,665	8%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	587,669,883,826	580,413,344,466	1%
按攤銷後成本衡量債務工具投資-淨額	728,597,512,774	649,383,986,138	12%
附賣回票券及債券投資-淨額	5,711,060,190	7,032,081,421	-19%
應收款項-淨額	132,628,590,274	117,592,363,196	13%
本期所得稅資產	1,519,661,125	5,414,187,566	-72%
貼現及放款-淨額	2,434,663,849,919	2,294,640,811,713	6%
其他資產-淨額	73,762,323,075	69,202,874,427	7%
資產總計	5,111,255,143,878	4,674,462,139,360	9%
央行及金融同業存款	739,867,827,851	557,004,765,002	33%
央行及同業融資	2,178,940,917	2,655,612,957	-18%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	28,598,754,138	26,637,926,087	7%
附買回票券及債券負債	329,767,072,099	300,343,787,954	10%
應付商業本票-淨額	51,686,928,838	37,437,809,401	38%
應付款項	103,737,544,874	93,627,239,659	11%
本期所得稅負債	7,740,479,889	11,261,847,957	-31%
存款及匯款	3,325,935,975,448	3,149,571,621,295	6%
應付債券	50,200,000,000	43,700,000,000	15%
其他負債	79,172,517,109	88,177,642,626	-10%
負債總計	4,718,886,041,163	4,310,418,252,938	9%
股本	148,333,782,820	148,333,782,820	0%
資本公積	76,849,828,919	76,840,889,049	0%
保留盈餘	149,783,398,086	137,585,388,736	9%
其他權益	17,402,092,890	1,283,825,817	1255%
股東權益總計	392,369,102,715	364,043,886,422	8%

兆豐銀行2025年合併損益表

單位: 新台幣元

	2025*	2024	YoY
利息收入	118,085,970,024	124,802,774,711	-5%
減:利息費用	79,289,605,038	86,518,972,802	-8%
利息淨收益	38,796,364,986	38,283,801,909	1%
利息以外淨收益	29,019,487,933	31,447,999,794	-8%
手續費及佣金淨收益	8,883,641,978	9,355,739,169	-5%
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債損益	14,849,078,573	16,149,100,873	-8%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產已實現損益	2,123,634,123	2,102,241,577	1%
除列按攤銷後成本衡量之金融資產損益	(172,691,585)	194,367,601	-
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	(51,816,349)	82,223,837	-
兌換損益	2,808,261,056	3,133,241,741	-10%
資產減損迴轉利益(減損損失)	26,335,649	33,208,719	-21%
其他非利息淨損益	553,044,488	397,876,277	39%
淨收益	67,815,852,919	69,731,801,703	-3%
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	5,032,918,310	7,601,264,435	-34%
營業費用	29,391,933,810	28,906,710,081	2%
繼續營業單位稅前損益	33,391,000,799	33,223,827,187	1%
所得稅(費用)利益	(4,525,250,115)	(4,854,308,168)	-
本期淨利(淨損)	28,865,750,684	28,369,519,019	2%
EPS	2.94	2.95	0%

* 2025乃自結數

兆豐銀行2025年合併資產負債表

單位: 新台幣元

	2025*	2024	YoY
現金及約當現金	161,577,379,051	96,519,888,312	67%
存放央行及拆借金融同業	709,445,697,720	598,175,342,692	19%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	67,894,123,532	58,831,606,085	15%
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	382,852,981,899	405,075,177,923	-5%
按攤銷後成本衡量債務工具投資-淨額	724,546,861,549	644,978,533,603	12%
附賣回票券及債券投資-淨額	8,278,396,484	6,806,136,874	22%
應收款項-淨額	49,337,812,277	49,864,798,942	-1%
本期所得稅資產	84,982	5,114,143,955	-100%
貼現及放款-淨額	2,434,663,849,919	2,294,640,811,713	6%
其他資產-淨額	40,010,670,814	37,660,369,974	6%
資產總計	4,578,607,858,227	4,197,666,810,073	9%
央行及金融同業存款	717,732,857,851	531,062,476,002	35%
央行及同業融資	2,178,940,917	2,655,612,957	-18%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	27,775,721,385	25,792,578,650	8%
附買回票券及債券負債	11,915,757,762	14,967,550,623	-20%
應付款項	33,389,030,894	35,586,276,580	-6%
本期所得稅負債	4,302,706,906	9,459,483,852	-55%
存款及匯款	3,329,106,174,319	3,153,446,961,326	6%
應付債券	30,200,000,000	28,700,000,000	5%
其他負債	48,149,323,929	53,603,544,955	-10%
負債總計	4,204,750,513,963	3,855,274,484,945	9%
股本	100,000,000,000	96,118,000,000	4%
資本公積	72,804,478,683	62,444,437,865	17%
保留盈餘	190,418,701,354	184,265,208,228	3%
其他權益	10,634,164,227	(435,320,965)	-
股東權益總計	373,857,344,264	342,392,325,128	9%

• 2025乃自結數

擁有39個海外據點、遍佈18個國家/地區； 22個據點在「新南向政策」區域

兆豐銀行之海外據點



39個海外據點含：

- 24個分行
- 7個支行
- 3個代表處及行銷辦事處*
- 1個泰國子行+4個分行

進行中：

- 越南海陽分行，待核准中。
- 印尼雅加達代表處，待核准中。

* Hai Fong、Mumbai 乃代表處；Kuala Lumpur 乃行銷辦事處。

**兆豐金控於2025年8月12日公告，兆豐銀行預計裁撤海外七家分支行（含澳洲墨爾本分行、荷蘭阿姆斯特丹分行、中國大陸蘇州吳江及昆山支行、柬埔寨三家分行），業務將整併至當地其他營業據點，案件尚待金管會及各國主管機關核准。



兆豐金控 Mega Holdings

Thank you~

Q & A